

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Stiftelsen Stora Sköndal

802000-6725

Räkenskapsåret

2023

Styrelsen och direktor för Stiftelsen Stora Sköndal upprättar följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Stiftelsens ändamål

Stiftelsen Stora Sköndal, med säte i Stockholm, är en ideell stiftelse inom Svenska kyrkans ram och har till ändamål

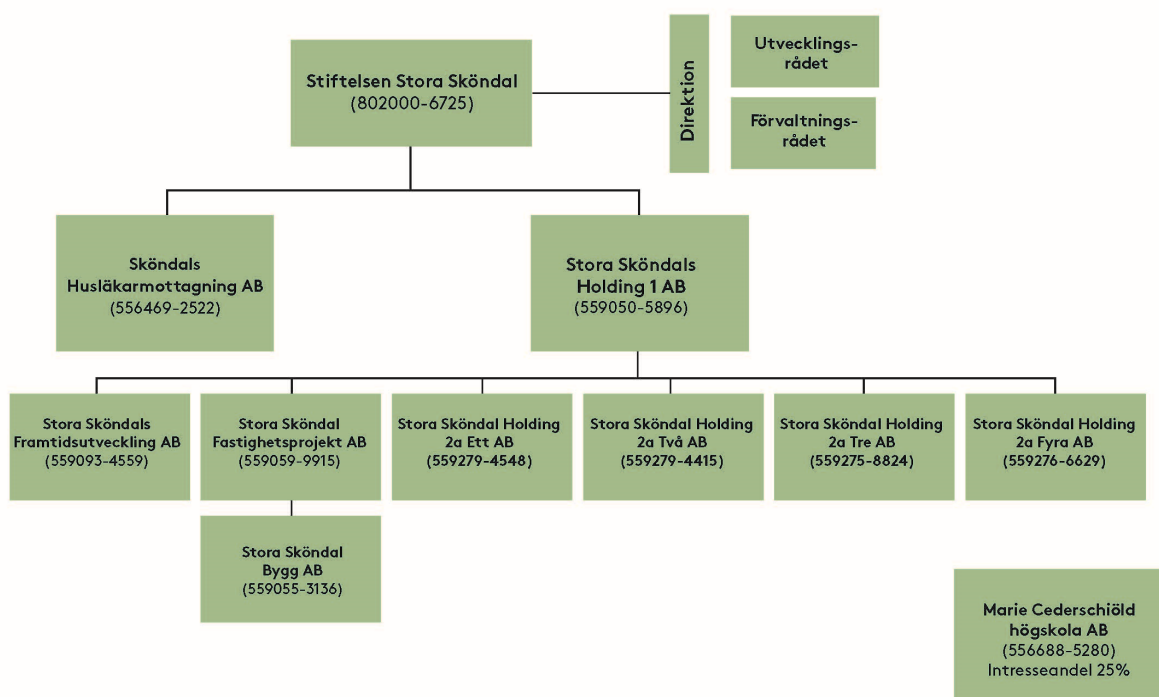
- att** utbilda främst ungdom inom diakoni, kyrkokantorer och socialarbetare till tjänst i Svenska kyrkan och samhället i övrigt,
- att** utöva egen diakonal verksamhet bl.a. i form av vård av äldre personer, sjuka och handikappade eller andra som är i behov av hjälp eller stöd,
- att** främja vetenskaplig forskning inom områden av betydelse för stiftelsens verksamhet.

Stiftelsens ledning och organisation

Direktionen (styrelsen) förvaltar stiftelsens medel och ansvarar ytterst för att stiftelsens ändamål följs. Direktionen består av sju ledamöter. Direktorn som utses av Direktionen sköter den löpande förvaltningen av stiftelsens verksamhet. Fastighetsförvaltning och exploateringsfrågor drivs inom ramen för Stora Sköndal Holding 1 AB med ägardirektiv från stiftelsen. Till sitt stöd har Direktoren en ledningsgrupp som består av områdeschefer för äldreomsorg, sjukvård, stöd och omsorg, utbildning, fastighet, ekonomi samt affärsutveckling.



Koncernen Stora Sköndal



Från och med 1 april 2023 inkorporerades bolaget Sköndals Husläkaremottagning Kommanditbolag som en del i stiftelsens verksamhetsområde sjukvård. Under 2024 kommer Sköndals Husläkarmottagning AB att avvecklas. Utöver de bolag som framgår av organisationskissen så finns det totalt 14 tomtbolag/salubolag som kommer att avyttras när detaljplanen för exploateringsfastigheten Stockholm Sköndal 1:26 har vunnit laga kraft.

Ändamålsuppfyllelse

Förutom uppdraget att uppfylla stiftelsens ändamål följer också ett förvaltarskap kopplat till arvet av den mark som ägs av Stora Sköndal. Marken skapar inte enbart möjligheter för människor att leva, bo och verka på området under hållbara sociala, miljömässiga och ekonomiska förutsättningar utan är också avgörande för exploateringsprojektet Framtidens Stora Sköndal och därmed framtiden.

Utbildning och forskning bedrivs sedan 1998 genom Marie Cederschiöld högskola, tidigare Ersta Sköndal Bräcke högskola AB. Högskolan har fått namn efter en av 1800-talets pionjärer inom utbildning, sjukvård och socialt arbete. Högskolan ägs till lika delar av Stora Sköndal, Ersta diakoni, Bräcke diakoni och Stiftelsen Stockholms Sjukhem.

Utbildning vid Marie Cederschiöld högskola bedrivs inom huvudområdena kyrkomusik, socialt arbete, teologi och vårdvetenskap. Människan i välfärdssamhället är högskolans gemensamma forskningsområde där högskolans forskning möts och där samhällsutveckling, välfärdsfrågor och människors hälsomässiga villkor studeras ur ett individ-, organisations- och samhällsperspektiv. Forskning bedrivs även med särskilt fokus på jämställdhet, våld mot kvinnor, kvinnor i utsatthet och vård av hemlösa kvinnor.

Diakonal verksamhet sker genom vård, stöd och omsorg. Diakoniverksamheten finns till för boende, anhöriga och medarbetare. Det diakonala arbetet bedrivs i nära samverkan med Farsta församling. Kyrkan, belägen på Stora Sköndals område, är distriktskyrka och ägs av Stora Sköndals kyrkostiftelse. Den förvaltas gemensamt av Stiftelsen Stora Sköndal och Farsta församling.

Ett diakonalt center finns nu på stiftelsens område med visionen att vara en oas för andlig hälsa och möten människor emellan. En rad aktiviteter erbjuds utifrån olika behov och längtan hos människor.

Äldreomsorg bedrivs på sex äldreboenden i Sköndal, Nacka och Tyresö. Sköndalsvillan i Tyresö öppnade upp samtliga 92 boendeplatser under året. Här erbjuds även korttidsboende för personer som är i behov av ett omsorgsboende under kortare tid.

All vård och omsorg utgår från ett personcentrerat synsätt med god och löpande kontakt mellan den boende och dennes omsorgssamordnare.

"Inom Stora Sköndals äldreomsorg arbetar vi för att de som bor hos oss ska ha en bra dag utifrån de egna förutsättningarna".

Stöd och omsorg utgör ett verksamhetsområde med flera verksamhetsinriktningar. Här inryms LSS-boenden, boende för vuxna med psykisk ohälsa, boende för yngre personer med demenssjukdom, HVB-hem och träningslägenheter. Utöver detta erbjuds sysselsättningsverksamheter för olika grupper inom LSS*, SoL** och socialpsykiatrin. Ett exempel på detta är den nyöppnade second hand-butiken som utgör en meningsfull sysselsättning för deltagarna, med stöd av personal och som varit mycket välbesökt.

* *Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade*

** *Socialtjänstlagen*

Vård av sjuka

Neurologiska rehabiliteringskliniken vid Stora Sköndal rehabiliterar personer med neurologiska sjukdomar och skador, både inom slutenvård och öppenvård. Här erbjuds såväl heldygn- som dagrehabilitering. Fysioterapimottagningen och logopedmottagningen utgör en viktig del i rehabiliteringsverksamheten. Neurologiska rehabiliteringskliniken på Stora Sköndal är en av de auktoriserade utförarna som Region Stockholm har avtal med - för att kunna erbjuda stockholmarna valfrihet inom vården. Detta innebär att samtliga patienter har valt oss som utförare.

Övriga verksamheter

Stiftelsens verksamhetsområde utbildning består av två förskolor, förskolan Borgen i Sköndal och Tollare förskola i Nacka. All verksamhet inom förskolan genomsyras av ett aktivt värdegrundarbete, där såväl pedagoger som barn är delaktiga.

"Vi tror på det kompetenta barnet och tillvaratar barnets drivkraft att utforska världen".

Verksamhetsområdena Fastighet och Finans har att förvalta tillgångarna såväl de materiella som de monetära. Sedan 2018 ägs merparten av de nära 200 byggnaderna av Stora Sköndals Framtidsutveckling AB. I stiftelsen kvarstår fastigheten Stockholm Kollekten 1, ett hyreshus om totalt 70 lägenheter. Sedan 2014 har stadsutvecklingen inom Stora Sköndals område bedrivits i samarbete med Stockholms stad och utvalda byggaktörer. Utvecklingen beräknas pågå fram till 2035.

All verksamhet som bedrivs av stiftelsen utgår från vår värdegrund och värdeorden jämlikhet, omtanke och förändring och utifrån visionen; *"Ett samhälle med självklar plats för alla"*.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret**Hög inflation och krig i Europa**

Sverige har under året haft en hög inflation, vilket drivit upp kostnader för material och fastighet. De svåra omständigheterna i Europa med krig har också gjort att vår diakonala enhet, vår innersta kärna, dragit ett stort lass och tagit ett stort ansvar för att lätta bördan för behövande.

Silviacertifiering Äldreboenden

Under året har de äldreboende som är i full drift lyckats Silviacertifieras och våra teamchefer inom äldreomsorgen avslutade en tvåårig högskoleutbildning i ledarskap för att bättre kunna möta upp framtidens krav på chefer och ledare.

Uppstart och avveckling av verksamheter

Det nya äldreboendet Sköndalsvillan i Tyresö kommun kunde under året öppna upp helt, och där vi nu kan välkomna boende från såväl Tyresö som övriga Storstockholmsområdet. Äldreboendet är det första av sitt slag i Sverige att vara koldioxidneutralt.

Samarbetet mellan den digitala appen "Knodd" och Husläkarmottagningen i Sköndal avslutades då den ekonomiska modellen för "Knodd" fick andra förutsättningar.

Under året lades boendestöd i ordinärt boende ned på grund av bristande beläggningsgrad. Vi öppnade en neurologmottagning men fick tyvärr lägga ned den då det var svårt att rekrytera specialistläkare.

Kyrkomusikerutbildningen läggs ned

Under 2023 pågick ett intensifierat påverkansarbete för att få finansiellt stöd för kyrkomusikerutbildningen, vilket tyvärr inte lyckades. Styrelsen för högskolan fattade i december 2023 ett slutgiltigt beslut om att avveckla utbildningen, då varken staten eller Svenska Kyrkan är villiga att finansiera utbildningen på Marie Cederschiöld högskola. Detta medför att kyrkomusikerutbildningen avslutas 2025 och en av hörnstenarna inom stiftelsen och högskolans historia försvinner.

Exploateringen fortsätter

Stadsbyggnadsnämndens beslut i maj 2019 om stadsutvecklingsplanen för området Framtidens Stora Sköndal fortsätter att förverkligas. Efter godkännande i Stadsbyggnadsnämnden i Stockholm hösten 2019 startade exploateringen, etapp 2a, och resulterade i avtal med sex byggherrar i januari 2021. Erhållna handpenningar från markförsäljningen har delvis återinvesterats i infrastruktur för det nya området. Etapp 2a beräknas resultera i cirka 1.750 nya bostäder, en grundskola för 930 elever, idrottshall, förskolor och verksamhetslokaler. Förseningar i detaljplaneprocessen gör att byggstarten har förskjutits och är nu beräknad till tidigast årsskiftet 2024/2025.

Stadsdelsutvecklingen beräknas pågå ända fram till 2035. I den färdiga stadsdelen beräknas 10 000 människor bo och arbeta.

Genom vår vision om Stora Sköndal som ett hållbart samhälle med självklar plats för alla, kan vi möta de utmaningar kring bostadsbrist, segregation, utanförskap och klimatpåverkan som Stockholm står inför.

Ekonomi och verksamhet

Verksamhetsåret 2023 med nära fördubblade räntekostnader och i övrigt inflationsdrivna kostnadsökningar har varit utmanande särskilt då intäktsavtalen inte medgav uppräknings på samma nivå. Vårdintäkterna som utgör drygt 77% av koncernens nettoomsättning uppräknades för stockholmplaceringarna inom äldreomsorgen med 2022-års definitiva omsorgsprisindex 1,92%, samt med 2023-års preliminära omsorgsprisindex 3,54% för övriga placeringar. För sjukvårdens del så ligger vårdersättningarna från region Stockholm kvar på samma nivå som för 2022. De ökade räntekostnaderna slår särskilt hårt mot Stora Sköndals Framtidsutveckling AB.

Koncernens resultat före skatt uppgick till -21,9 mkr (-8,3 mkr) där framför allt fastighetsbolagen tynger resultatet.

Stiftelsens resultat uppgick till 15,1 mkr (21,1 mkr) där framför allt förskoleverksamheten och finansförvaltningen har förbättrat resultat jämfört med 2022.

Stiftelsen / resultat per verksamhet	2023	2022
Ledning och verksamhetsstöd	-4 800	-4 235
Äldreomsorg	-11 125	-6 745
Sjukvård	-8 640	-5 372
Stöd och omsorg	9 824	9 803
Förskoleverksamhet	-554	-2 073
Fastighet	-1 688	-64
Finans	32 112	29 827
Resultat	15 129	21 140

Finansiell ställning och medelsplacering

Koncernen	Stiftelse- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Ändamålsbest. medel	Bal.res inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	10 466 800	2 136 051	158 800 000	2 677 911	241 218 881	415 299 643
Årets förändring:						
Balanseras i ny räkning		-2 136 051			2 136 051	0
Disp.ändamålsbest. medel				-611 284		-611 284
Effekt av rättelser		266 718				266 718
Årets resultat					-22 369 495	-22 369 495
Belopp vid årets utgång	10 466 800	266 718	158 800 000	2 066 627	220 985 437	392 585 582

Moderstiftelsen	Stiftelse- kapital	Ändamålsbest. medel	Bal.res inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	10 466 800	2 677 911	261 152 444	274 297 155
Disp. ändamålsbest. medel		-611 284		-611 284
Årets resultat			15 129 214	15 129 214
Belopp vid årets utgång	10 466 800	2 066 627	276 281 658	288 815 085

Koncernens tillgångar utgörs i huvudsak av reala tillgångar i byggnader och mark. I december 2022 värderades fastigheterna Sköndal 1:8 och Kollekten 1 till sammanlagt 1,6 mkr. Exploateringsfastigheten Sköndal 1:26 värderades inte då värdet för denna fastställt i sedan tidigare ingångna aktieöverlåtelseavtal.

Utöver detta finns en aktieportfölj som förvaltas i enlighet med placeringsriktlinjer fastställda av stiftelsens direktion. Under året realiserades hela värdepappersportföljen och frigjorde övervärdet om 26 mkr. Delar omplacerades i en ny portfölj med ett anskaffningsvärde om 40 mkr.

Soliditetstalen för koncernen som helhet uppgick till 29% (30%), om övervärdet i fastigheterna vägs in blir motsvarande tal 48% (49%). Tabellen redovisar soliditetstal exklusive övervärden.

Investeringar

Koncernens investeringar uppgick till totalt 35,8 mkr (53,2). Under den senaste femårsperioden har investeringarna uppgått till 325,2 mkr vilket motsvarar en snittinvestering på 65,0 mkr/år.

Mot bakgrund av den försämrade driftsekonomin så sker en hårdare prioritering av vilka investeringar som genomförs. Investeringar inom exploateringsfastigheten med 23,1 mkr har prioriterats då dessa är väsentliga inför kommande försäljning av tomtbolagen. Investeringar i inventarier uppgick till 3,2 mkr (17,8 mkr). I övrigt märks investeringar i byggnader inom fastigheten Sköndal 1:8 såsom utbyte av tak och fasad samt inre ytskikt i lokaler inför att nya externa lokalhyresgäster tillträder.

Hållbarhetsredovisning

En hållbarhetsredovisning för Stiftelsen Stora Sköndal har upprättats och finns tillgänglig på hemsidan www.storaskondal.se

Årsberättelse

En årsberättelse som närmare beskriver verksamheterna finns publicerad på hemsidan www.storaskondal.se

Förväntad framtida utveckling och väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

2024 blir ett verksamhetsår med fokus på förvaltning och utveckling av befintliga verksamheter.

Beläggningen på de flesta verksamheter är på maximal kapacitet, och flertalet av våra äldreboenden har köer till sina platser. Den största utmaningen inför 2024 utgörs av vårt äldreboende Sköndalsvillan i Tyresö, då ersättningsnivån per boendeplats i Tyresö ligger betydligt lägre än i Stockholm och Tyresö kommun har upphandlat ett stort antal platser.

Vi kommer att utveckla ett nytt stödboende inom socialpsykiatri under året som ersätter det nedlagda HVB-hemmet Pilbacken.

Under 2024 är uthyrning av vakanta lokaler i stort fokus. Ökade intäkter är viktigt i sig, men fler hyresgäster bidrar också till en än mer levande miljö på området.

Riskhantering

Det digitala kvalitetsledningssystem som stiftelsens alla verksamheter följer och som överensstämmer med kraven i ISO 9001:2015 är ett viktigt stöd i riskhanteringen. Systemet stödjer direktion och ledning i att planera, genomföra och följa upp aktiviteter och åtgärder. Det är också ett stöd vid hantering av avvikelser i verksamheten och vid eventuella kriser som kan uppstå.

Nedan följer exempel på risker som verksamheten på olika sätt står i eller kan komma att utsättas för. Hur riskerna hanteras eller kan komma att hanteras är inte fullödigt beskrivet utan nedan skall ses som en kartläggning över strategiska risker, finansiella och affärsmässiga risker.

Förändrad lagstiftning med åtföljande nya politiska beslut kan ändra de ekonomiska förutsättningarna gällande tillstånd för våra kärnverksamheter. Affärsavtalen som tecknas har långa handläggningstider. Omsättningen för stiftelsen utgörs till 90% av intäkter från avtal med offentliga beställare, vilket visar på ett stort beroende av ett fåtal aktörer. Stiftelsen Stora Sköndal består dock av en diversifierad portfölj av olika vård och omsorgsverksamheter, vilket minskar risken.

Beslut kring stats- och detaljplaner liksom miljökrav och kulturminnesmärkningar av byggnader fattas av Stockholms stad rörande försäljningen av markområdet Stora Sköndal. Det finns risk för att detaljplaner inte vinner laga kraft eller att det ställs krav på ytterligare utredningar vilket kan leda till såväl fördröjningar som högre kostnader.

Det finns både valuta- och aktierisker kopplade till placeringar i värdepapper, där aktiemarknaden kan gå upp och ned. Stiftelsen har tydliga placeringsriktlinjer kring riskhantering och aktieallokering som stiftelsens Förvaltningsråd agerar utifrån.

Informations- och datasäkerhet kretsar kring digitaliseringen som ökat kraven på stabila och säkra IT-miljöer både när arbetet sker hemifrån och ute i verksamheterna, något som inte kan utesluta ökade risker för dataintrång och virusattacker eller felaktig hantering enligt GDPR. Vi arbetar aktivt med riktlinjer samt kontinuerlig utbildning och medvetenhet hos medarbetare kring detta.

Koncernen Stora Sköndal har sedan några år tillbaka stärkt ledningssystemet inom ekonomi, kommunikation, HR/Lön, kvalitet & miljö, IT och fastighet. Då stiftelsen driver verksamhet inom flera olika områden finns en komplexitet som öppnar upp för risker där det krävs varierad kompetens. Resurser behövs dels i det dagliga förändringsarbetet, dels i större projekt kopplat till verksamhetsutvecklingen.

Direktionens ledamöter besitter en bred kompetens inom verksamheterna fastighet, ekonomi och finans. Inom ramen för det upprättade aktieägardirektivet leds fastighetsarbetet av styrelsen i Stora Sköndal Holding 1. Vidare har arbetet delats upp i två råd varav förvaltningsrådet ansvarar för finans, budget, ekonomi och styrningsfrågor. Utvecklingsrådet leder stiftelsens utvecklingsarbete med ansvar för framtagande av beslutsunderlag kopplad till verksamheterna samt de mjukare frågorna i exploateringsarbetet. Sedan 2021 är kärnverksamheterna sjukvård, äldreomsorg, stöd och omsorg samt förskola/utbildning samt Husläkarmottagningen i fokus för direktionen medan arbetet med fastighetsfrågorna inklusive exploateringen hanteras av styrelsen i Stora Sköndal Holding 1, med dotterbolagen Stora Sköndals Framtidsutveckling AB samt Stora Sköndal Fastighetsprojekt AB med dotterbolaget Stora Sköndal Bygg AB. Dock är direktionens intresse för fastighetsfrågorna fortfarande stort då större beslut alltid skall fattas av den.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

årets vinst	15 129 214
disponeras så att i ny räkning överföres	15 129 214
	15 129 214

Koncernen, resultatöversikt och nyckeltal 2019-2023

Resultatöversikt (tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	742 916	704 358	596 713	538 825	542 615
Övriga intäkter	6 820	9 283	14 852	24 949	14 433
Rörelsekostnader	-777 208	-724 966	-705 462	-570 866	-540 558
Rörelseresultat	-27 471	-11 325	-93 897	-7 092	16 490
Resultat från finansiella poster	5 501	3 192	-9 804	-8 916	159
Resultat efter finansiella poster	-21 971	-8 133	-103 701	-16 008	16 649
<i>korrigerat resultat efter jämförelsestörande poster*</i>	<i>-25 909</i>	<i>-14 950</i>	<i>-37 342</i>	<i>-8 627</i>	<i>15 007</i>
Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
Investeringar					
Balanserade utgifter	-	-	-	801	1 941
Förvärv bolag / Goodwill	-	-	18 926	-	-
Byggnader och pågående nyanläggning	32 533	35 417	63 349	47 936	85 740
Inventarier	<u>3 266</u>	<u>17 841</u>	<u>3 517</u>	<u>10 477</u>	<u>3 488</u>
Investeringar totalt	35 799	53 258	85 792	59 214	91 169
Ekonomisk ställning					
Justerat eget kapital	392 586	415 300	261 379	363 279	380 548
Lån	490 357	495 089	499 821	504 495	508 806
Balansomslutning	1 362 211	1 386 299	1 208 402	1 326 698	1 156 116
Övervärde i fastigheter	512 446	509 625	212 248	188 130	210 626
Nyckeltal **					
Nettoomsättning per anställd	1 015	1 125	1 038	1 009	1 024
Rörelsemarginal	-4,2%	-2,6%	-4,6%	0,1%	2,7%
Nettomarginal	-3,5%	-2,1%	-6,3%	-1,6%	2,8%
Avkastning på eget kapital	-5,6%	-2,0%	-39,7%	-4,4%	4,4%
Avkastning på totalt kapital	-0,01%	0,3%	-7,6%	-0,5%	2,0%
Soliditet I	29%	30%	22%	27%	33%
Soliditet II	48%	49%	33%	36%	43%
*) Korrigerat resultat för jämförelsestörande poster	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat efter finansiella poster	-21 971	-8 133	-103 701	-16 008	16 649
<i>varav nedskrivning fastighet</i>	<i>8 550</i>	<i>5 961</i>	<i>62 625</i>		
<i>varav pensionsskuld förändring inkl löneskatt</i>	<i>-12 488</i>	<i>-12 778</i>	<i>3 735</i>	<i>7 381</i>	<i>-1 642</i>
korrigerat resultat efter jämförelsestörande poster*	-25 909	-14 950	-37 341	-8 627	15 007

**) se definitioner av ekonomiska termer i not 1

Stiftelsen, resultatöversikt och nyckeltal 2019-2023

<i>Resultatöversikt (tkr)</i>	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	682 824	602 172	516 470	487 402	482 962
Övriga intäkter	6 839	5 629	13 583	25 758	2 411
Rörelsekostnader	-690 341	-603 950	-552 315	-534 016	-491 272
Rörelseresultat	-678	3 850	-22 262	-20 857	-5 899
Resultat från finansiella poster	15 808	17 290	-46 715	9 736	14 181
Resultat efter finansiella poster	15 129	21 140	-68 977	-11 121	8 281
<i>korrigerat resultat efter jämförelsestörande poster*</i>	<i>2 642</i>	<i>8 362</i>	<i>-15 763</i>	<i>-3 740</i>	<i>6 640</i>
<i>Nyckeltal</i>	2023	2022	2021	2020	2019
Investeringar					
Balanserade utgifter	-	-	-	801	1 249
Förvärv bolag / Goodwill	16 166	-	-	-	-
Byggnader och pågående nyanläggning	1 340	3 441	5 982	10 688	3 757
Inventarier	<u>3 266</u>	<u>17 744</u>	<u>2 232</u>	<u>10 477</u>	<u>3 212</u>
Investeringar totalt	20 772	21 185	8 214	21 966	8 218
Ekonomisk ställning					
Justerat eget kapital	288 815	274 297	253 550	323 550	334 861
Lån hos kreditinstitut	64 424	64 656	64 888	65 062	65 123
Balansomslutning	739 671	714 322	703 934	739 177	727 977
Övervärde i fastigheter	147 065	146 130	97 352	101 277	110 123
Nyckeltal **					
Nettoomsättning per anställd	951	999	937	927	942
Rörelsemarginal	-1,9%	-1,5%	-3,6%	-2,8%	-1,6%
Nettomarginal	0,4%	1,4%	-3,1%	-0,8%	1,4%
Avkastning på eget kapital	5,2%	7,7%	-27,2%	-3,4%	2,5%
Avkastning på totalt kapital	5,4%	3,6%	-1,8%	-1,6%	1,4%
Soliditet I	39%	38%	36%	44%	46%
Soliditet II	49%	49%	44%	51%	53%
*) Korrigerat resultat för jämförelsestörande poster	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat efter finansiella poster	15 129	21 140	-68 977	-11 121	8 281
<i>varav pensionsskuld förändring ink löneskatt</i>	<i>-12 488</i>	<i>-12 778</i>	<i>3 735</i>	<i>7 381</i>	<i>-1 642</i>
<i>varav upp eller nedskrivning andelar</i>			<i>49 479</i>		
korrigerat resultat efter jämförelsestörande poster*	2 642	8 362	-15 763	-3 740	6 640

***) se definitioner av ekonomiska termer i not 1

Koncernens och moderstiftelsens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

11 (40)

Koncernens Resultaträkning	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Tkr			
Verksamhetsintäkter			
Nettoomsättning	2	742 916	704 358
Aktiverat arbete för egen räkning		1 949	2 443
Övriga rörelseintäkter	3	4 871	6 840
		749 736	713 641
Verksamhetskostnader			
Material och tjänster		-62 719	-79 842
Övriga externa kostnader	4, 5	-214 694	-186 091
Personalkostnader	6	-454 345	-414 508
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7, 8, 9	-44 846	21 623
Övriga rörelsekostnader		-604	-66 149
Summa verksamhetskostnader		-777 208	-724 966
Rörelseresultat		-27 471	-11 325
Resultat från finansiella poster			
Andelar i intresseföretags resultat		1 430	223
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	26 926	15 536
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	379	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-23 234	-12 574
		5 501	3 192
Resultat efter finansiella poster		-21 971	-8 133
Resultat före skatt		-21 971	-8 133
Skatt på årets resultat		-1 065	0
Uppskjuten skatt		667	1 512
Årets resultat		-22 369	-6 621

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

12 (40)

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	7	421	1 709
--	---	-----	-------

Goodwill	13	7 570	11 355
----------	----	-------	--------

		7 991	13 064
--	--	--------------	---------------

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	9	968 985	981 527
--------------------	---	---------	---------

Inventarier, verktyg och installationer	8	33 826	37 432
---	---	--------	--------

Pågående nyanläggningar	14	118 569	108 848
-------------------------	----	---------	---------

		1 121 380	1 127 807
--	--	------------------	------------------

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	15, 16	11 781	10 351
--	--------	--------	--------

Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 18	39 995	88 382
--	--------	--------	--------

Andra långfristiga fordringar		48	83
-------------------------------	--	----	----

		51 825	98 816
--	--	---------------	---------------

Summa anläggningstillgångar		1 181 196	1 239 687
------------------------------------	--	------------------	------------------

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		52 856	54 517
----------------	--	--------	--------

Aktuella skattefordringar		561	5 605
---------------------------	--	-----	-------

Övriga fordringar		626	1 919
-------------------	--	-----	-------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	25 576	24 558
--	----	--------	--------

		79 619	86 599
--	--	---------------	---------------

Kassa och bank	20	101 396	60 013
----------------	----	---------	--------

		101 396	60 013
--	--	----------------	---------------

Summa omsättningstillgångar		181 015	146 612
------------------------------------	--	----------------	----------------

SUMMA TILLGÅNGAR		1 362 211	1 386 299
-------------------------	--	------------------	------------------

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

13 (40)

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Annat eget kapital inklusive årets resultat 390 519 412 622

Ändamålsbestämda medel 21 2 067 2 678

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare 392 586 415 300

Summa eget kapital 392 586 415 300

Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser 22 146 933 156 983

Avsättningar för uppskjuten skatt 23 36 127 36 989

Summa avsättningar 183 060 193 972

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut 24 485 625 490 357

Övriga skulder 24 184 241 184 242

669 865 674 599

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut 4 732 4 732

Leverantörsskulder 30 237 24 922

Övriga skulder 19 524 15 265

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 25 62 208 57 510

116 700 102 429

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER 1 362 211 1 386 299

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

14 (40)

Koncernens

Not

2023-01-01

2022-01-01

Kassaflödesanalys

-2023-12-31

-2022-12-31

Tkr

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster		-21 971	-8 133
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.		8 018	22 317
Betald skatt		3 979	-5 695

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

-9 974

8 488

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring kundfordringar		1 661	-11 209
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		310	-221
Förändring leverantörsskulder		5 314	-4 612
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		8 957	6 704

Kassaflöde från den löpande verksamheten

6 268

-850

Investeringsverksamheten

Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 266	-17 841
Förvärv av byggnader och anläggningar		-32 655	-35 417
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	265
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-39 995	-698
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		114 327	28 438
Förvärv dotterbolag, likvidpåverkan		2 047	0

Kassaflöde från investeringsverksamheten

40 458

-25 253

Finansieringsverksamheten

Amortering av lån		-4 732	-4 732
Ökning (+)/minskning (-) av avsättningar		-611	-393

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

-5 343

-5 125

Årets kassaflöde

41 383

-31 229

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början	20	60 013	91 242
--------------------------------	----	--------	--------

Likvida medel vid årets slut

101 396

60 013

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

15 (40)

Moderstiftelsens Resultaträkning

Not

2023-01-01
-2023-12-31

2022-01-01
-2022-12-31

Tkr

Stiftelsens intäkter

Nettoomsättning	2	682 824	602 172
Övriga intäkter	3	6 839	5 629

689 662 **607 801**

Stiftelsens kostnader

Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster		-49 997	-42 249
Övriga externa kostnader	4, 5	-186 974	-160 526
Personalkostnader	6	-441 795	-392 423
Avskrivningar och nedskrivningar	7, 8, 9	-11 419	-8 128
Övriga rörelsekostnader		-156	-624

-690 341 **-603 950**

Förvaltningsresultat

-678 **3 850**

Resultat från finansiella poster

Resultat från andelar i koncernföretag		-14 813	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	26 850	15 536
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	13 589	6 682
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-9 818	-4 928

15 808 **17 290**

Resultat efter finansiella poster

15 129 **21 140**

Resultat före skatt

15 129 **21 140**

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

16 (40)

Moderstiftelsens Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och

liknande arbeten

7

325

893

Goodwill

13

13 741

0

14 066**893**

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

9

52 935

53 870

Inventarier, verktyg och installationer

8

31 910

34 980

84 844**88 851**

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

26, 27

105 479

94 599

Fordringar hos koncernföretag

28

332 797

349 543

Andelar i intresseföretag

15, 16

938

938

Andra långfristiga värdepappersinnehav

17, 18

39 995

88 375

Andra långfristiga fordringar

48

83

479 257**533 537**

Summa anläggningstillgångar

578 168**623 281**

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

50 524

46 480

Fordringar hos koncernföretag

591

1 361

Aktuella skattefordringar

0

3 811

Övriga fordringar

710

1 878

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

19

27 115

24 602

78 940**78 132**

Kassa och bank

20

82 562

12 910

Summa omsättningstillgångar

161 503**91 042**

SUMMA TILLGÅNGAR

739 671**714 322**

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

17 (40)

Moderstiftelsens Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Bundna reserver		0	10 467
		0	10 467

Fritt eget kapital

Stiftelsekapital		10 467	0
Balanserat resultat		261 152	240 012
Årets resultat		15 129	21 140
Ändamålsbestämda medel	21	2 067	2 678
Summa eget kapital		288 815	274 297

Avsättningar

Avsättningar för pensioner och likande förpliktelse	22	146 933	156 983
Summa avsättningar		146 933	156 983

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	24	64 192	64 424
Skulder till koncernföretag		155 394	149 691
Övriga skulder	24	866	868
Summa långfristiga skulder		220 453	214 983

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut		232	232
Leverantörsskulder		22 237	13 320
Skulder till koncernföretag		4 094	5 334
Aktuella skatteskulder		1 235	0
Övriga skulder		14 854	13 834
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	40 819	35 340
Summa kortfristiga skulder		83 470	68 059

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

739 671 714 322

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

18 (40)

Moderstiftelsens Kassaflödesanalys

Not

2023-01-01
-2023-12-31

2022-01-01
-2022-12-31

Tkr

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	15 129	21 140
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-14 554	-3 013
Betald skatt	5 039	-2 601

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	5 614	15 526
---	--------------	---------------

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar	-4 617	-10 997
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder	14 175	-2 346
Ökad (-) / minskad (+) bindning i rörelsekapital	9 558	-13 343

Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 172	2 183
---	---------------	--------------

Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-16 166	0
Investeringar i byggnader och anläggningar	-1 340	-3 441
Investeringar i inventarier	-3 266	-17 744
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-39 995	-698
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	210	38
Försäljning av finansiella tillgångar	114 327	28 438

Kassaflöde från investeringsverksamheten	53 770	6 593
---	---------------	--------------

Finansieringsverksamheten

Ökning (+) / minskning av långfristiga skulder	-232	-232
Ökning (-) / minskning (+) långfr. fordr. koncernföretag	16 746	43 321
Ökning (+) / minskning (-) av avsättningar	-10 661	-10 676
Ökning (-) / minskning (+) av finansiella tillgångar	-10 846	-49 986
Ökning (+) minskning (-) långfr. skulder koncernföretag	5 703	2 502

Kassaflöde från finansieringsverksamheten	710	-15 071
--	------------	----------------

Årets kassaflöde	69 652	-6 295
-------------------------	---------------	---------------

Likvida medel vid årets början	20	12 910	19 205
--------------------------------	----	--------	--------

Likvida medel vid årets slut		82 562	12 910
-------------------------------------	--	---------------	---------------

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Belopp i tkr där annat inte anges samt belopp inom parentes avser motsvarande värden förgående år.

Förändring av jämförelsesiffror

Justering av jämförelsesiffror sker om erforderligt.

Koncernredovisning

Koncernen utgörs av moderstiftelsen Stiftelsen Stora Sköndal och de helägda dotterbolagen Stora Sköndals Holding 1 AB, org. nr. 559050-5896 samt Sköndals Husläkarmottagning AB, org.nr. 556469-2522.

Intresseföretag och gemensamt styrt företag

Intresseföretag redovisas i koncernbalansräkningen och koncernresultaträkningen i enlighet med ÅRL kap 7 §§25 - 29 varvid internvinstelimering tillämpas.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av årsredovisningen ska vissa redovisningsmetoder och redovisningsprinciper användas, vars tillämpning kan vara baserad på svåra, komplexa och subjektiva bedömningar från företagsledningens sida. Alternativt på tidigare erfarenheter och antaganden som med hänsyn till omständigheterna bedöms som rimliga och realistiska. Användningen av uppskattningar och bedömningar påverkar redovisade belopp för tillgångar och skulder, liksom upplysningar avseende eventualefterpliktelser per balansdagen och redovisad nettoomsättning och kostnader under perioden. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar.

Intäktsredovisning

Intäkter i vårdverksamheten redovisas i enlighet med BFNAR 2012:1 enligt uppdrag på löpande räkning, d.v.s. i den period som prestationerna har utförts. Hyror faktureras i förskott men intäktsförs i den period som hyran avser. Erhållna bidrag intäktsförs vid bidragstillfället.

Fonder, villkorliga gåvor och bidrag

Fondmedlen utgörs av gåvor och donationer. Stiftelsen Stora Sköndal förvaltar dessa medel i enlighet med av givarens lämnade förutsättningar och disponerar avkastning och kapital, till den del som inte är bundet, för ändamål som anknyter till stiftelsens verksamhet. Erhållna bidrag och kollektorer redovisas till belopp som rörelseintäkt och används för att täcka kostnader i den löpande verksamheten.

Resultat av försäljningar

Vinster eller förluster vid försäljning av andra anläggningstillgångar än värdepapper redovisas bland övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader. Försäljning av anläggningstillgångar redovisas när

bindande avtal träffats och risken övergått till köparen. Som försäljningsresultat redovisas skillnaden mellan köpeskilling och direkta och indirekta anskaffningskostnader. Resultat från försäljning av värdepapper i den löpande förvaltningen redovisas som resultat från finansiella investeringar.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Byggnader redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för årlig värdeminskning enligt plan och den komponentindelning som görs för varje byggnad. Anskaffningsvärdet definieras som samtliga externa kostnader som krävs för att byggnaden ska kunna tas i bruk för sitt syfte. Från detta anskaffningsvärde förs avdrag för erhållna bidrag hänförligt till byggnaden.

Som maskiner och inventarier redovisas sådana inventarier, maskiner, verktyg, fordon, installationer med mera som nyttjas inom verksamheten

Som pågående nyanläggningar redovisas nedlagda kostnader för byggprojekt som ännu inte avslutats eller tagits i bruk.

Immateriella anläggningstillgångar

Datasystem av väsentligt värde för kommande år har redovisats som immateriella anläggningstillgångar. Bokfört värde utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärde och avskrivning enligt plan. Internt inom företaget har definitionen av datasystem av väsentligt värde skärpts vilket medför att investeringar i datasystem kommer kostnadsföras i större utsträckning än tidigare år.

Komponentmetod vid redovisning av materiella anläggningstillgångar

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

Avskrivningar

Den planemässiga avskrivningen på immateriella anläggningstillgångar, markanläggningar och inventarier baseras på en bedömning av tillgångarnas nyttjandetid. Avskrivning av byggnader sker enligt komponentmetod där byggnadens anskaffningsvärde utgör avskrivningsunderlaget och där varje komponent skrivs av utifrån ett framräknat viktat återanskaffningsvärde. Planmässig avskrivning sker utifrån fastställda nyttjandetider enligt nedanstående tabell. Investeringsbidrag som erhålles vid anskaffning av anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde och därmed också underlaget för beräkning av avskrivningarnas storlek.

Följande huvudgrupper har identifierats och ligger till grund för avskrivningarna:

Byggnader, stomme	100 år
Byggnader, tak	50 år
Byggnader, fasad	40 år
Byggnader, inre ytskikt (golv, väggar, tak)	35 år
Byggnader, installationer (el, rör, ventilation, hiss)	40 år
Byggnader, hyresgästpassningar	15 år
Markanläggningar	10-25 år
Installationer	10 år
Maskiner och inventarier	10 år

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärdet inklusive lämnade aktieägartillskott minus avdrag för eventuella nedskrivningar. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1 och redovisas som en finansiell tillgång eller finansiell skuld i balansräkningen när stiftelsen blir part av instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs, och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärdet. Efter första redovisningstillfället värderas finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Bedömning görs vid varje balansdag om det finns någon indikation på att de finansiella anläggningstillgångarna har minskat i värde och prövas om nedskrivningsbehov föreligger. Innehav i noterade aktier och andelar redovisas bland anläggningstillgångar med hänsyn till att syftet med innehavet är långsiktigt.

Värdering av finansiella skulder

Vid första redovisningstillfället värderas finansiella skulder till anskaffningsvärdet. Andra låneutgifter än ränta redovisas som en korrigerig av lånets anskaffningsvärde och periodiseras som en del av räntekostnad enligt effektivräntemetoden. Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga skulder till anskaffningsvärdet och långfristiga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Stora Sköndals Framtidsutveckling AB har avtal gällande ett antal ränteswappar med varierande nominella belopp och löptider. Avtalen har ingåtts med kreditgivare och är ett alternativ till fasträntelån. Syftet är att säkra risken för förändringar i framtida räntebetalningar på lån till rörlig ränta genom att växla en rörlig ränta, normalt 3 månader Stibor, mot en fast ränta med en angiven löptid. Koncernen tillämpar säkringsredovisning med avseende på säkring av ränterisk när det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering.

Säkringsförhållandet är dokumenterat senast när säkringen ingås, där dokumentationen innefattar företagets mål för riskhantering, identifiering av den säkrade posten, säkringsinstrumentet och den säkrade risken samt metod för bedömning av effektivitet. Säkringsförhållandet förväntas vara effektivt för den period som säkringen har identifierats.

Orealiserade värdeförändringar på säkringsinstrument och den säkrade posten som är hänförliga till den säkrade risken redovisas inte givet att kraven för säkringsredovisning uppfylls.

Vid säkring av ränterisk redovisas den erlagda respektive erhållna räntan på säkringsinstrumentet i samma period som den då räntan på den säkrade posten redovisas, vilket innebär att de realiserade värdeförändringarna redovisas i samma period i resultatet.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som operationell leasing det vill säga att avgifterna kostnadsförs löpande. Hyra av externa lokaler och eller fastigheter redovisas under not och rubriceras där som leasing.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Ändamålsenliga medel

I posten ändamålsenliga medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Stora Sköndal har avgiftsbestämd pensionsplan enligt ITP 1 och förmånsbestämd pensionsplan enligt KAP-KL. Utgifter för ITP 1 redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Pensionsåtagandet enligt KAP-KL tryggas genom kreditförsäkring hos PRI. Uppgift om pensionsskuldens storlek erhålls från KPA. Avsättning till pensioner alternativt gottgörelse för pensionskostnader görs årligen varmed skuldfört belopp på konto avsatt för pensioner motsvarar framräknat pensionsåtagande per balansdagen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Definition av ekonomiska termer*Justerat eget kapital*

Eget kapital som inkluderar ändamålsenliga medel.

Övervärde fastighet

Skillnaden mellan marknadsvärde och bokfört restvärde.

Rörelsemarginal

Rörelse och eller förvaltningsresultat i relation till nettoomsättning.

Nettomarginal

Nettoresultat i relation till nettoomsättning.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat i relation till justerat eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus realiserade finansiella intäkter i relation till balansomslutning.

Soliditet 1

Justerat eget kapital i relation till balansomslutning.

Soliditet 2

Justerat eget kapital med tillägg för övervärde i fastighet i relation till balansomslutning korrigerad för övervärde i fastighet.

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

23 (40)

Not 2 Nettoomsättning Koncernen

	2023	2022
Vårdintäkter	575 343	541 425
Hysesintäkter	101 790	102 719
Barnomsorgsintäkter	38 971	36 002
Anslag och bidrag	22 663	19 131
Försäljningsintäkter	4 150	5 080
	742 916	704 358

Moderstiftelsen

	2023	2022
Vårdintäkter	558 173	485 375
Hysesintäkter	55 749	48 878
Barnomsorgsintäkter	38 971	36 002
Anslag och bidrag	20 625	19 054
Försäljningsintäkter	9 306	12 863
	682 824	602 172

Not 3 Övriga rörelseintäkter Koncernen

	2023	2022
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	180	68
Erhållna donationer och gåvor	8	9
Kollekter	152	107
Försäkringsersättningar	1 548	344
Covid-19 ersättningar		2 161
Övriga rörelseintäkter	2 982	4 151
	4 871	6 840

Moderstiftelsen

	2023	2022
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	180	38
Erhållna donationer och gåvor	8	9
Kollekter	152	107
Försäkringsersättningar	914	0
Covid-19 ersättningar		2 124
Inkråmsöverlåtelse Husläkaremott.KB	4 433	
Övriga rörelseintäkter	1 151	3 351
	6 839	5 629

**Not 4 Operationell leasing
Koncernen**

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal.

	2023	2022
Inom ett år	74 174	70 039
Senare än ett år men inom fem år	280 943	268 553
Senare än fem år	364 880	407 621
	719 997	746 212
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	67 500	52 508
	67 500	52 508

Av totalbeloppet för framtida leasavgifter utgör hyra i förhyrda lokaler 719 997 tkr (741 870 tkr)

Moderstiftelsen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal.

	2023	2022
Inom ett år	117 143	109 280
Senare än ett år men inom fem år	416 363	434 377
Senare än fem år	354 015	395 694
	887 521	939 351
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	108 023	88 492
	108 023	88 492

Av totalbeloppet för framtida leasavgifter utgör hyra i externt förhyrda lokaler 695 220 tkr (713 469 tkr) och lokalhyror för inom koncernen förhyrda lokaler utgör 189 717 tkr (222 010 tkr)

**Not 5 Övriga externa kostnader
Koncernen**

	2023	2022
Fastighetskostnader	147 036	124 488
Inventarieunderhåll och leasing	6 323	5 142
Administration och försäljningskostnader	15 571	16 987
Externa konsulttjänster	45 764	39 474
	214 694	186 091

Moderstiftelsen

	2023	2022
Fastighetskostnader	124 746	105 631
Inventarieunderhåll och leasing	6 123	4 865
Administration och försäljningskostnader	14 742	15 113
Externa konsulttjänster	41 362	34 917
	186 974	160 527

**Not 6 Anställda och personalkostnader
Koncernen**

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	594,05	546,21
Män	155,77	145,54
	749,82	691,75

Löner och andra ersättningar

Direktion och Direktör / VD	4 898	4 490
Övriga anställda	316 028	292 046
	320 926	296 536

Sociala kostnader

Direktion och Direktör / VD	2 334	2 235
Övriga anställda	121 316	107 196
	123 650	109 431

**Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och
pensionskostnader**

	444 576	405 967
--	----------------	----------------

Varav pensionskostnader

Direktion och Direktör / VD	1 007	970
Övriga anställda	20 447	16 211
	21 454	17 181

Medelantal anställda har korrigerats för jämförelseåret. Schablonberäknades 2022.

Moderstiftelsen

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	590,04	536,65
Män	150,60	136,85
	740,64	673,50
Löner och andra ersättningar		
Direktion och Direktör	3 288	2 922
Övriga anställda	309 149	278 846
	312 437	281 768
Sociala kostnader		
Direktion och Direktör	1 440	1 333
Övriga anställda	118 163	100 895
	119 603	102 228
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	432 040	383 996
Varav pensionskostnader		
Direktion och Direktör	597	562
Övriga anställda	19 617	14 000
	20 214	14 561

Pensionsåtagandet enligt KAP-KL tryggas genom kreditförsäkring hos PRI. Årets gottgörelse för pensionsskuldsminskning uppgick till 10,1 mkr vilket ligger i nivå med föregående års gottgörelse på 10,3 mkr. Direktör har enligt anställningsavtal rätt till individuell pensionslösning motsvarande 25 procent av bruttolönen.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i direktion	43 %	50 %
Andel män i direktion	57 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	82 %	83 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	18 %	17 %

Könsfördelningen gäller för såväl moderstiftelsen som koncernen som helhet. Medelantal anställda har korrigerats för jämförelseåret. Schablonberäknades 2022.

Avtal om avgångsvederlag

Direktors avgångsvederlag enligt anställningsavtal ger rätt till 12 månadslöner, avgångsvederlaget är ej pensions- eller semesterlönegrundande.

**Not 7 Balanserade utgifter
Koncernen**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	8 963	10 963
Försäljningar/utrangeringar	-632	-983
Omklassificeringar		-1 017
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 331	8 963
Ingående avskrivningar	-7 254	-7 920
Försäljningar/utrangeringar	632	983
Omklassificeringar		1 017
Årets avskrivningar	-1 288	-1 335
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 910	-7 254
Utgående redovisat värde	421	1 709

De balanserade utgifterna avser verksamhetsgemensamma datasystem som är av väsentligt värde för verksamheten.

Moderstiftelsen

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	5 359	6 342
Försäljningar/utrangeringar	-632	-983
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 727	5 359
Ingående avskrivningar	-4 467	-4 835
Försäljningar/utrangeringar	632	983
Årets avskrivningar	-568	-614
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 402	-4 467
Utgående redovisat värde	325	893

**Not 8 Maskiner och inventarier
Koncernen**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	69 360	55 982
Inköp	3 266	17 841
Försäljningar/utrangeringar	-3 091	-4 463
Inkråmsöverlåtelse Husläkarmottagning	-1 145	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	68 390	69 360
Ingående avskrivningar	-31 928	-29 958
Försäljningar/utrangeringar	2 858	3 642
Inkråmsöverlåtelse Husläkarmottagning	895	
Årets avskrivningar	-6 388	-5 611
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34 564	-31 928
Utgående redovisat värde	33 826	37 432

Moderstiftelsen

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	65 153	51 635
Inköp	3 266	17 744
Försäljningar/utrangeringar	-2 999	-4 226
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	65 420	65 153
Ingående avskrivningar	-30 172	-28 478
Försäljningar/utrangeringar	2 813	3 602
Årets avskrivningar	-6 151	-5 297
Utgående ackumulerade avskrivningar	-33 510	-30 172
Utgående redovisat värde	31 910	34 980

**Not 9 Byggnader och mark
Koncernen**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	915 140	943 360
Inköp	8 321	11 985
Försäljningar/utrangeringar	-521	-66 502
Omklassificeringar	4 250	23 522
Korrigerig för interförsåld fastighet		2 776
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	927 190	915 140
Ingående avskrivningar	-133 614	-110 281
Försäljningar/utrangeringar	243	977
Årets avskrivningar	-24 835	-24 310
Utgående ackumulerade avskrivningar	-158 205	-133 614
Ingående uppskrivningar	200 000	
Årets uppskrivningar		200 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	200 000	200 000
Ingående nedskrivningar		-62 625
Återförda nedskrivningar		62 625
Utgående ackumulerade nedskrivningar		0
Utgående redovisat värde	968 985	981 527

Totalt omfattar beståndet drygt 200 byggnader fördelat på fyra fastigheter, Stockholm Sköndal 1:8 och 1:26 samt Kollekten 1 och Kyrkkaffet 1. Beståndet utgörs av småhus, hyreshus samt specialbyggnader för vård, omsorg, utbildning samt därutöver servicebyggnader för administration och förvaltning. Taxeringsvärdet för fastigheten Sköndal 1:8 uppgår 457 511 tkr och för Kollekten 130 563 tkr. De två övriga fastigheterna utgör specialenhet och industrifastighet och åsätts inte något taxeringsvärde. Vid fastighetsvärdering utförd december 2022 uppskattades marknadsvärdet för båda fastigheterna till 1,6 miljard kronor. Vid detta tillfälle beräknades inte värdet av oexploaterad mark.

Moderstiftelsen

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	100 445	97 005
Inköp	1 340	3 441
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	101 785	100 445
Ingående avskrivningar	-46 575	-44 357
Årets avskrivningar	-2 275	-2 218
Utgående ackumulerade avskrivningar	-48 850	-46 575
Utgående redovisat värde	52 935	53 870

Fastigheten Kollekten 1 är en hyresfastighet omfattande 70 lägenheter med ett totalt taxeringsvärde om 130 563 tkr. Vid fastighetsvärdering utförd december 2022 uppskattades marknadsvärdet till 200 Mkr. Samtliga lägenheter upplåts med hyreskontrakt till externa hyresgäster.

**Not 10 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar
Koncernen**

	2023	2022
Utdelning aktiefonder	898	3 809
Försäljningsresultat aktier	25 952	11 727
Avyttring aktier HLM KB	76	
	26 926	15 536

Moderstiftelsen

	2023	2022
Utdelning aktiefonder	898	3 809
Försäljningsresultat aktier	25 952	11 727
	26 850	15 536

Under året avyttrades värdepapper till ett värde om 114,3 mkr.

**Not 11 Ränteintäkter och liknande intäkter
Koncernen**

	2023	2022
Övriga finansiella intäkter	379	8
	379	8

Moderstiftelsen

	2023	2022
Ränteintäkt koncernföretag	13 363	6 679
Övriga finansiella intäkter	226	3
	13 589	6 682

**Not 12 Räntekostnader och liknande kostnader
Koncernen**

	2023	2022
Räntekostnader kreditinstitut	23 183	12 420
Övriga räntekostnader	51	154
	23 234	12 574

Moderstiftelsen

	2023	2022
Räntekostnader kreditinstitut	4 020	2 301
Räntekostnad, koncern	5 750	2 508
Övriga räntekostnader	48	119
	9 818	4 928

**Not 13 Goodwill
Koncernen**

Förvärv av Sköndals Husläkarmottagning 2021-01-11

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 926	18 926
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 926	18 926
Ingående avskrivningar	-7 570	-3 785
Årets avskrivningar	-3 785	-3 785
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 355	-7 570
Utgående redovisat värde	7 570	11 355

Moderstiftelsen

Inkrämsöverlåtelse Sköndals Husläkaremottagning KB 2023-04-01

	2023-12-31	2022-12-31
Inköp	16 166	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 166	0
Årets avskrivningar	-2 425	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 425	0
Utgående redovisat värde	13 741	0

**Not 14 Pågående nyanläggningar
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	114 808	114 898
Inköp	24 334	24 103
Försäljningar/utrangeringar	-122	-671
Omklassificeringar	-5 940	-23 522
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	133 079	114 808
Ingående nedskrivningar	-5 961	
Årets nedskrivningar	-8 550	-5 961
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-14 510	-5 961
Utgående redovisat värde	118 569	108 848

Nedskrivning görs i Stora Sköndal Bygg AB med upparbetat belopp för projektering och färdigställande av allmän platsmark i Etapp 2A som framöver kommer överlåtas till Stockholm Stad.

**Not 15 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 351	10 128
Årets andel i intresseföretags resultat	1 430	223
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 781	10 351
Utgående redovisat värde	11 781	10 351

Moderstiftelsen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	938	938
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	938	938
Utgående redovisat värde	938	938

**Not 16 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde
Marie Cederschiöld högskola	25%	25%	11 781
			11 781
	Org.nr	Säte	Eget kapital
Marie Cederschiöld högskola	556688-5280	Stockholm	44 158

Moderstiftelsen

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde
Marie Cederschiöld högskola	25%	25%	938
			938
	Org.nr	Säte	
Marie Cederschiöld högskola	556688-5280	Stockholm	

**Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	88 382	104 395
Inköp	39 995	698
Försäljningar	-88 382	-16 711
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 995	88 382
Utgående redovisat värde	39 995	88 382

Moderstiftelsen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	88 375	104 388
Inköp	39 995	698
Försäljningar	-88 375	-16 711
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 995	88 375
Utgående redovisat värde	39 995	88 375

**Not 18 Specifikation andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Aktier och fondandelar	Marknadsvärde	Marknadsvärde
Danske Bank förvaltning		13 920
Handelsbanken förvaltning	40 835	29 010
Cliens kapitalförvaltning		11 233
United Bankers		55 408
Förvärvat bolags aktieinnehav		7
	40 835	109 577

Moderstiftelsen

	2023-12-31	2022-12-31
Aktier och fonder	Marknadsvärde	Marknadsvärde
Danske Bank förvaltning		13 920
Handelsbanken förvaltning	40 835	29 010
Cliens kapitalförvaltning		11 233
United Bankers		55 408
	40 835	109 570

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyresutgifter	17 639	15 316
Förutbetalda leverantörsfakturor	3 291	2 913
Övriga förutbetalda kostnader	953	1 475
Upplupna kundfakturor	424	547
Upplupna ränteintäkter	105	0
Övriga upplupna intäkter	3 163	4 307
	25 576	24 558

Moderstiftelsen

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyresutgifter	20 564	17 892
Förutbetalda leverantörsfakturor	3 291	2 913
Övriga förutbetalda kostnader	18	35
Upplupna ränteintäkter	105	0
Upplupna kundfakturor	24	274
Övriga upplupna intäkter	3 112	3 489
	27 115	24 602

**Not 20 Likvida medel
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel utgörs av		
Kassa och bank	95 396	44 013
Spärrmedel	6 000	16 000
	101 396	60 013

Moderstiftelsen

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel utgörs av		
Kassa och bank	76 562	-3 090
Spärrmedel	6 000	16 000
	82 562	12 910

**Not 21 Ändamålsbestämda medel
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Egna fonder		
Ingående kapital	2 519	2 912
Årets utdelningar	-611	-393
Överfört från villkorliga gåvor	159	
	2 067	2 519
Villkorliga gåvor		
Ingående kapital	159	159
Överfört till egna fonder	-159	
	0	159

Moderstiftelsen

Stiftelsen äger och förvaltar fondmedel som avsatts i samband med donationer och eller testamentsgåvor. Av årets utdelning har 476 tkr gått till Silviahemscertifiering, 77 tkr till upprustning av kyrkogården, 33 tkr till reparation av parcykel samt 25 tkr i utdelat stipendium.

	2023-12-31	2022-12-31
Egna fonder		
Ingående kapital	2 519	2 912
Årets utdelningar	-611	-393
Överfört från villkorliga gåvor	159	
	2 067	2 519
Villkorliga gåvor		
Ingående kapital	159	159
Överfört till egna fonder	-159	
	0	159
Egna fondmedel		
Elisabeth Wennholms Fond - Forskning vården	528	528
Diakonisällskapets stipendiefond - Fortbildning diakoner	501	366
Nancy och Sigrid Samuelssons fond - Investeringar handikapp	107	139
Hilmer och Ellen Pehrsons fond - För kyrka och kyrkogård	630	707
Brita och Egon Nirins fond - Utveckling demensvård	477	477
Ingrid Blomqvists volontärfond - Volontärbete omsorg	249	249
Bror Nybacks minne - Understöd, behövande	53	53
	2 067	2 519

**Not 22 Avsättning till pensioner
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Ingående värde konto avsatt till pensioner	156 983	167 266
Under året återförda belopp	-10 050	-10 283
	146 933	156 983

Moderstiftelsen

	2023-12-31	2022-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Ingående värde konto avsatt till pensioner	156 983	167 266
Under året återförda belopp	-10 050	-10 283
	146 933	156 983

**Not 23 Uppskjuten skatt på temporära skillnader
Koncernen****2023-12-31**

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	5 073		5 073
Skattepliktiga temporära skillnader		-41 200	-41 200
	5 073	-41 200	-36 127

2022-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	4 211		4 211
Skattepliktiga temporära skillnader		-41 200	-41 200
	4 211	-41 200	-36 989

**Förändring av uppskjuten
skatt**

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Redovisas mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	4 211	667	195	5 073
Skattepliktiga temporära skillnader	-41 200			-41 200
	-36 989	667	195	-36 127

**Not 24 Långfristiga skulder
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller inom fem år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut / in-teckningslån	485 625	490 357
Deponerade medel framtida markförsäljning	183 374	183 374
Reversskuld Karin och Sven Sanders stiftelse	866	868
	669 865	674 599

Moderstiftelsen

	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller inom fem år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut / in-teckningslån	64 192	64 424
Reversskuld Karin och Sven Sanders stiftelse	866	868
	65 059	65 292

**Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Oreglerad semester- och övertidsskuld	16 706	17 805
Upplupna löner och lönebikostnader	8 238	7 514
Upplupna räntekostnader	1 750	1 299
Upplupna leverantörsfakturor	5 360	9 088
Övriga upplupna kostnader	18 606	9 118
Förutbetalda hyresintäkter	11 282	9 518
Övriga förutbetalda intäkter	267	3 168
	62 208	57 510

Moderstiftelsen

	2023-12-31	2022-12-31
Oreglerad semester -och övertidsskuld	16 219	16 798
Upplupna löner och lönebikostnader	8 238	7 440
Upplupna räntekostnader	782	583
Upplupna leverantörsfakturor	1 995	2 176
Övriga upplupna kostnader	9 022	1 315
Förutbetalda hyresintäkter	4 405	3 980
Övriga förutbetalda intäkter	159	3 048
	40 819	35 340

**Not 26 Andelar i koncernföretag
Moderstiftelsen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	160 099	110 099
Resultatandelar Sköndals Husläkarmottagning AB	1 859	
Aktieägartillskott Holding 1 AB	40 000	50 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	201 958	160 099
Ingående nedskrivningar	-65 500	-65 500
Årets nedskrivningar	-30 979	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-96 479	-65 500
Utgående redovisat värde	105 479	94 599

Aktieägartillskottet lämnat till dotterföretaget Stora Sköndals Holding 1 AB genom delavskrivning av reversfordran.

Nedskrivning har gjorts i samband med inkråmsöverlåtelsen av Sköndals Husläkaremottagning KB samt därutöver nedskrivning av andelar i Stora Sköndals Holding 1 AB med 10,4 mkr.

**Not 27 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderstiftelsen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Stora Sköndals Holding 1 AB	100%	100%	500	113 000
Sköndals Husläkarmottagn. AB	100%	100%	1 000	2 859
				115 859

	Org.nr	Säte	Eget kapital
Stora Sköndals Holding 1 AB	559050-5896	Stockholm	112 265
Sköndals Husläkarmottagn. AB	556469-2522	Stockholm	314

**Not 28 Fordringar hos koncernföretag
Moderstiftelsen**

Fordringarna avser två reversfordringar varav 331,7 mkr avser fordran på Stora Sköndals Framtidsutveckling AB. Reverserna löper med en årsränta om 3,81%.

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	349 543	392 864
Tillkommande fordringar	13 134	6 679
Avgående fordringar	-29 879	-50 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	332 797	349 543
Utgående redovisat värde	332 797	349 543

**Not 29 Ställda säkerheter
Koncernen**

Pant i fastigheten Stockholm Sköndal 1:8 med 587 315 tkr.
Pant i fastigheten Stockholm Kollekten 1 med 93 408 tkr.

	2023-12-31	2022-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Låneskulder	522 688	522 688
	522 688	522 688
För övriga långfristiga skulder:		
PRI, för kreditförsäkring av pensionsåtagande	144 875	144 875
Förvaltnings AB Storskogen, för hyresåtagande	13 160	13 160
	158 035	158 035
Eventualförpliktelser		
Medel på spärrkonto	6 000	16 000
Företagsinteckning Stiftelsen Stora Sköndal	15 000	15 000
Företagsinteckning Sköndals Husläkaremottagning KB		200
	21 000	31 200

Moderstiftelsen

Generell borgen utgör säkerhet ställd för koncernbolaget Stora Sköndals Framtidsutveckling AB, förbindelsen gäller mot Handelsbanken kontor 6156 / Globen.
Pant i fastigheten Stockholm Kollekten 1 med totalt 93 408 tkr.

	2023-12-31	2022-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Låneskulder	68 408	68 408
	68 408	68 408
För övriga långfristiga skulder:		
Pant för dotterbolags lån	25 000	25 000
	25 000	25 000
Eventualförpliktelser		
Medel på spärrkonto	6 000	16 000
Företagsinteckning	15 000	15 000
	21 000	31 000

Kvarstående medel på spärrkonto 6 mkr avser bankgaranti till förmån för Hemsö Vårdfastigheter AB som säkerhet för hyra Sköndalsvillan i Tyresö. Bankgarantin gäller fram till 31/8 2025.

Stiftelsen Stora Sköndal
Org.nr 802000-6725

40 (40)

Sköndal / den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Margarethe Isberg
Ordförande

Lena Möllerström Nording
Vice ordförande

Nalin Baksi

Magnus Bodin

Anders Lago

Tommy Lenberg

Pia-Sophia Passmark

Åsa Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Anders Taaler
Auktoriserad revisor

